

ENQUÊTE  
**2015**  
DONNÉES 2013



SENACS - SYSTÈME D'ÉCHANGES NATIONAL DES CENTRES SOCIAUX

# LES CENTRES SOCIAUX

Bretagne

ÉDITO	1
CE QU'EST UN CENTRE SOCIAL	2
PORTRAIT DES CENTRES SOCIAUX	4
CARTE DES CENTRES SOCIAUX DE BRETAGNE	5
DES PROJETS À PLUSIEURS DIMENSIONS	6
DES MODALITÉS DE MISE EN ŒUVRE	11
DES MOYENS ET DES RESSOURCES	12
FICHES DÉPARTEMENTALES	15

# LES CENTRES SOCIAUX : DE LA DIMENSION INDIVIDUELLE À LA DIMENSION CITOYENNE

Cette plaquette a été élaborée à partir des données recueillies dans le cadre de l'observatoire SENACS\* (Système d'Echanges National des Centres Sociaux).

SENACS est né en 2012 d'une idée simple : doter les centres sociaux et leurs partenaires d'un outil qui permette d'observer l'activité de l'ensemble des centres sociaux (76 en Bretagne, 2200 en France), et qui puisse concourir à faire partager l'ambition et la modernité de leur projet.

Au fil du temps, les fonctionnalités de cet Observatoire se font plus performantes : il est possible aujourd'hui pour le centre social de se situer non seulement par rapport aux pairs de son département, mais aussi à ceux de sa région, voire de son pays. Une mise en perspective source d'ouverture et éclairante pour les acteurs de terrain, mais aussi pour tous les partenaires soucieux du développement social de leurs territoires.

Chaque centre, en fonction de son histoire, de son contexte, de son mode de gestion, est unique. Cependant, ils sont tous amenés à proposer trois « entrées » : celle des services et des activités, pour répondre aux besoins exprimés, celle des actions collectives qui positionne le centre social comme un accompagnateur de projets, enfin, celle de l'espace citoyen, dans lequel chacun est invité à exercer sa capacité à agir sur son environnement dans le cadre de l'intérêt général. L'ambition du centre social est de rendre ces facettes complémentaires et suffisamment interconnectées pour donner une place et des perspectives à chacun. Cette année, la plaquette rend compte, à partir de ces trois « entrées », des multiples facettes des centres.

Ce document donne à voir la diversité des questions sociales, des projets et des savoirs faire mis en œuvre. En lien avec leurs partenaires, dans le respect des valeurs et des principes fondateurs de la charte des centres sociaux, et en conformité avec la circulaire « animation de la vie sociale » de la Caisse nationale d'allocations familiales, les centres sociaux sont légitimes pour s'investir avec des habitants, sur des sujets très divers : logement, transport, jardin, jeunesse, économie sociale et solidaire, santé...

Enfin, ce liuret permet aussi de relever ce qui constitue la richesse essentielle des centres sociaux : l'engagement et la mobilisation des habitants. En Bretagne, les centres sociaux rassemblent plus de 5 000 bénévoles.

\* L'Observatoire SENACS est une démarche co-portée par la Fédération des Centres Sociaux de Bretagne, la Fédération Bretonne des Caf et les Caf

# CE QU'EST UN CENTRE SOCIAL

## DES PROJETS DE TERRITOIRE, POUR ET PAR LES HABITANTS

LE CENTRE SOCIAL EST UN ÉQUIPEMENT DE PROXIMITÉ QUI VEILLE À L'ACCUEIL DES PERSONNES ET À LA MIXITÉ SOCIALE, AVEC UNE ATTENTION PARTICULIÈRE PORTÉE AUX FAMILLES ET AUX PUBLICS FRAGILISÉS.

### TERRITOIRE

**76**  
CENTRES  
SOCIAUX

**58** à dominante **URBAINE**  
dont 4 "gens du voyage"  
**18** à dominante **RURALE**

Les centres sociaux, agissant dans le cadre de l'animation de la vie sociale, portent des missions d'intérêt général référées à un territoire délimité.

### PARTICIPATION DES HABITANTS



Elle permet :

- la réalisation d'initiatives, en particulier celles qui répondent aux attentes des habitants et du territoire,
- une meilleure connaissance du territoire et de la population,
- le développement de la citoyenneté de proximité,
- la prise de responsabilité,
- l'amélioration des conditions de vie du territoire (éducation, culture, solidarités, ...).

## DES PROJETS SOCIAUX À PLUSIEURS DIMENSIONS

LE CENTRE SOCIAL FAVORISE L'INITIATIVE DES HABITANTS ET LEUR IMPLICATION DANS DES DYNAMIQUES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET DES ACTIONS COLLECTIVES.

### ANIMER DES SERVICES ET DES ACTIVITÉS

Les centres sociaux proposent aux habitants des services et des activités adaptés aux besoins individuels.

### ACCOMPAGNER DES PROJETS COLLECTIFS

Les centres sociaux accompagnent des projets collectifs des habitants.

**80%**  
accompagnent la mise en place de sorties familiales.

### CONSTRUIRE DES ESPACES DE CITOYENNETÉ

Les centres sociaux **soutiennent la capacité des habitants à agir sur leur territoire**, notamment dans le cadre de la gouvernance du centre. Ces dimensions interagissent les unes avec les autres. *A titre d'exemple, dans une activité de loisir que l'on vient « consommer », des actions collectives peuvent émerger, des indicateurs sociaux utiles à la veille sociale et citoyenne peuvent apparaître.*

A partir du diagnostic de territoire, les centres sociaux **élaborent un projet en travaillant sur des thématiques en adéquation avec les besoins repérés.**

**97%** des centres sociaux travaillent sur les **questions culturelles.**

**88%** des centres sociaux luttent contre les **exclusions sociales.**

# REPÈRES CLÉS

## DES MODALITÉS DE MISE EN ŒUVRE

UN LIEU DE PROMOTION DE LA PERSONNE ET DE PRINCIPES COMME LE RESPECT DE LA DIGNITÉ HUMAINE, LA SOLIDARITÉ, LA NEUTRALITÉ, LA MIXITÉ, LA LAÏCITÉ ET LA PARTICIPATION.

### DES MODES DE GESTION DIVERSIFIÉS

### UNE GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE

76

CENTRES SOCIAUX

- 48 associatifs
- 11 gérés par une collectivité locale
- 16 gérés par les Caf
- 1 en Groupement d'Intérêt Public

94%

des centres sociaux

ont au moins une instance associant les habitants au pilotage du projet.

environ

1 300

habitants

y sont associés.

### UNE DIVERSITÉ DE PARTENAIRES

50% des centres sociaux ont une convention pluri-partenaire de soutien pour la conduite de leur projet d'une durée supérieure ou égale au projet.

1 300

associations accueillies environ.

80%

sont partenaires d'autres équipements d'animation du territoire.

## DES MOYENS ET DES RESSOURCES

UNE ÉQUIPE D'ANIMATION COMPOSÉE DE PROFESSIONNELS ET DE BÉNÉVOLES ENGAGÉS DANS LES ACTIONS ET LA GOUVERNANCE DU PROJET, ET DANS DES PARTENARIATS DE TERRITOIRE.

### MOYENS HUMAINS

### FINANCES

1 900

salariés différents

(tous contrats confondus).

380

actions de formation réalisées.

591 247

euros

de budget moyen d'un centre social.

(556 520 € en 2012)

44,9

M€

de budget cumulé projeté au niveau régional

# PORTRAIT DES CENTRES SOCIAUX

**58** centres sociaux agissent sur un territoire urbain :

**23** interviennent sur une commune

**18** sur un quartier

**11** sur plusieurs quartiers

**2** sur un territoire intercommunal

**4** auprès des gens du voyage.

**31** sont situés sur un territoire en politique de la ville.

**24** reçoivent des financements au titre de la politique de la ville.

**18** centres sociaux contribuent à la vie sociale d'un territoire rural :

**4** interviennent sur une seule commune.

**14** sur plusieurs communes dont 7 sur un EPCI.

**11** sont sur un territoire de revitalisation rurale\*.

\* ils regroupent les territoires ruraux à faible densité démographique ou avec des fragilités socio-économiques.



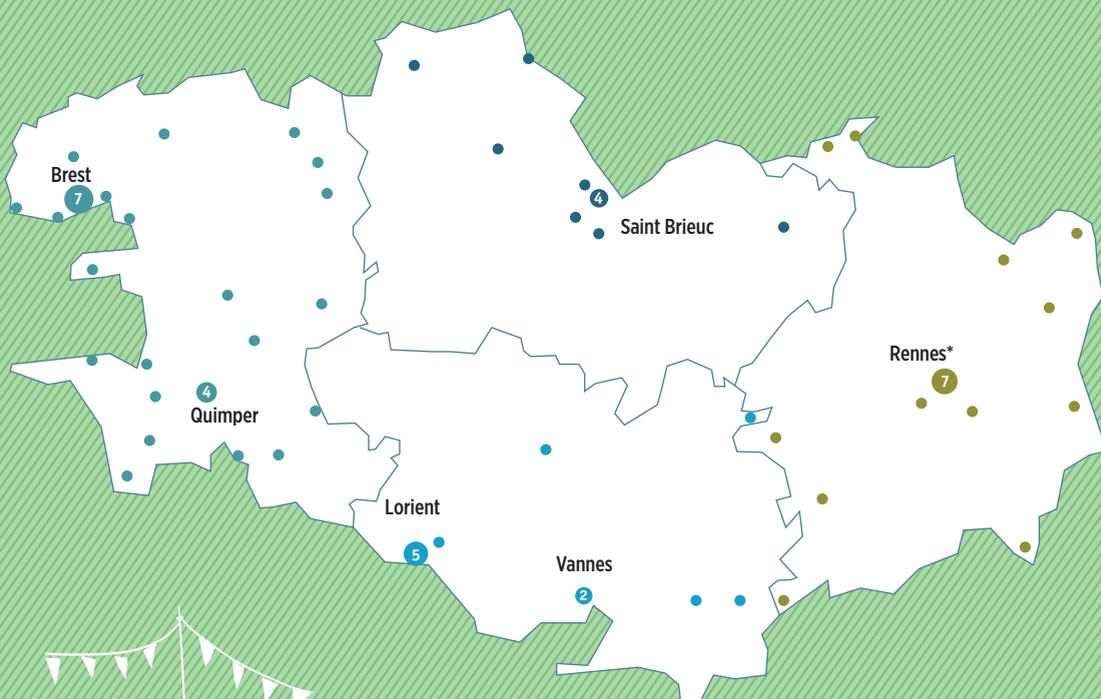
## L'ESPACE CONCERTÉ (SAINT-BRIEUC)

Dans le cadre du projet de rénovation urbaine engagé par la ville de Saint Briec, une action de concertation auprès des habitants a été portée par le centre social du Plateau et animée par l'association les Petits Débrouillards. Un groupe d'habitants s'est constitué autour d'échanges, de collecte d'informations, d'une approche comparative, enrichie par des rencontres avec la maîtrise d'œuvre et d'ouvrage et avec des acteurs du quartier, avec au final la réalisation d'une maquette. Cette concertation a enrichi la réflexion de la ville sur l'aménagement de l'espace public ; elle a su prendre en compte l'expertise d'usage des habitants et renforcer leur engagement citoyen au bénéfice du vivre ensemble.

## ULAMIR AULNE (HAUTE-CORNOUAILLE)

Le centre social de l'association ULAMIR Aulne a mis en place des actions innovantes pour répondre aux difficultés de mobilité, de précarité de l'emploi, d'offre de santé insuffisante ou de vieillissement de la population : ateliers de cours de français pour les nouvelles populations étrangères, atelier d'insertion sociale « D-lice et D-clics » ; collectif Kizidic « ensemble prévenons la souffrance psychique des jeunes » avec mise en place de la Box (réponses aux questions des ados via sms ou mails par un comité de lecture composé de professionnels et interventions/forum dans les collèges) ; l'espace parents/enfants « le tapis volant » ; gestion de centres de loisirs, d'un PIJ, d'hébergements de groupe etc.

# CARTE DES CENTRES SOCIAUX DE BRETAGNE



## 76 CENTRES SOCIAUX

- 34 ● Finistère
- 11 ● Côtes-d'Armor
- 12 ● Morbihan
- 19 ● Ille-et-Vilaine  
\*dont 1 centre  
à vocation départementale  
implanté à Rennes

# AGIR SUR LES QUESTIONS SOCIALES

**97%** des centres sociaux travaillent pour l'accès à la culture.



Cela peut prendre la forme d'un atelier de hip-hop (*dimension de service*); de l'accompagnement d'un groupe de jeunes dans sa participation à un festival (*dimension collective*) ou de l'organisation d'un débat sur la culture (*dimension citoyenne*).

**88%** des centres sociaux luttent contre l'exclusion.

Ainsi, 47% des centres sociaux ont une action d'apprentissage du français. Cela concerne surtout ceux situés en zone urbaine (*seulement 14% des centres sociaux en zone rurale*). En moyenne, cela concerne 50 personnes par centre.

57% des centres sociaux mènent une action d'insertion professionnelle.

**84%** des centres sociaux mettent en œuvre des actions autour du bien-être.

## PARCOURS BIEN-ÊTRE (CLEUNAY)

Deux sessions de cinq séances ont été organisées par une médiatrice sociale et une esthéticienne, autour des soins, de l'expression corporelle, de la fabrication de bijoux (5 hommes et 12 femmes concernés en 2013). Ces ateliers visent le développement de liens de solidarité et de convivialité ainsi que le renforcement de l'estime de soi et de l'autonomie.



## ANIMER DES SERVICES ET DES ACTIVITÉS

**Petite enfance****81%** des centres sociaux concernés

170 enfants concernés en moyenne, par centre social.

Il s'agit principalement de Lieux d'accueil enfants parents, d'Alsh maternel et d'activités sportives et culturelles.

**Enfance (6-11 ans)****84%** des centres sociaux concernés

160 enfants concernés en moyenne, par centre social.

Il s'agit principalement d'activités d'éveil, sportives et culturelles, d'accompagnement à la scolarité et de séjours de vacances.

**Jeunes (11-17 ans)**

**53%** des centres sociaux mettent en œuvre des accueils de jeunes et de l'animation de rue.

**COORDINATION JEUNESSE ET NUMÉRIQUE À LA MODE LORIENTAISE !**

A Lorient, 4 centres sociaux, un foyer de jeunes travailleurs et un bureau information jeunesse ont répondu à l'appel à projet de la Caf baptisé « promeneur du net » qui vise l'adaptation des professionnels au numérique dans leur

mode d'information et de communication avec les jeunes. Ils ont proposé l'ouverture d'un site global pour les professionnels de la jeunesse et pour les jeunes, animé et alimenté par des partenaires travaillant en réseau et réactifs aux demandes des jeunes. Le site proposera de l'information et des échanges interpersonnels avec les jeunes. Cette démarche de coordination et de mutualisation est appuyée techniquement par la ville et la fédération des centres sociaux.

**Insertion professionnelle**

Plus d'un centre social sur deux porte un intérêt fort aux actions d'insertion professionnelle.

**42%** mettent en place un soutien individualisé.

**39%** seulement accompagnent les personnes relevant des minimas sociaux sur cette thématique.

*A noter que les centres sociaux accompagnent peu les 16-25 ans sur cette dimension spécifique d'insertion professionnelle.*

# ACCOMPAGNER DES PROJETS COLLECTIFS

Les centres sociaux accompagnent les projets collectifs des habitants pour répondre à leurs envies et leurs besoins. Ils développent ainsi les liens sociaux et la cohésion sociale et renforcent les solidarités entre les personnes via des actions collectives :

## Avec les familles



**90%** des centres sociaux mènent une action en s'appuyant sur **le savoir-faire des parents et des enfants**.

Il s'agit essentiellement de :  
 - sorties familiales,  
 - manifestations festives,  
 - loisirs collectifs en famille.

## Avec les jeunes (12-18 ans)



**37%** des centres sociaux accompagnent des jeunes pour des **départs en vacances**.  
**23 jeunes** par centre concerné.

**50%** accompagnent les actions ou projets à **l'initiative des jeunes**.  
**3 projets accompagnés par centre**.

## Avec les associations

**1 300 associations** accueillies.  
 Soit en moyenne **17 associations par centre**.

**68%** des centres sociaux assurent **une fonction ressource** (aide au projet, formation, accompagnement, ...) pour les associations accueillies.

### JARDINS PARTAGÉS (CÔTES D'ARMOR)



Ils existent sous plusieurs formes : jardins familiaux, collectifs, pédagogiques, partagés... Ils sont accompagnés par 7 centres sociaux. Au-delà de la production, ils favorisent la rencontre et les échanges et sont des passerelles avec des activités du centre social (atelier cuisine, sorties familiales...). Ils créent du lien avec les Alsh, les écoles, les maisons de retraite...

# CONSTRUIRE DES ESPACES DE CITOYENNETÉ

Les centres sociaux renforcent le pouvoir d'agir des habitants sur les questions de société. Ils responsabilisent les usagers et développent la citoyenneté de proximité. Ils permettent aux habitants d'être acteurs et d'assumer un rôle social sur un territoire.

## Dans les instances de pilotage du centre

**94%** des centres sociaux ont au moins une instance associant les habitants au pilotage du projet. Seuls 6 gérés par une collectivité locale ou une institution n'associent pas les habitants à une instance de pilotage.



**1 540** habitants associés à l'instance de pilotage  
22 bénévoles administrateurs par centre.

4 nouvelles personnes dans les instances, en moyenne en 2013.

**1 300** heures de bénévolat réalisées par centre, en moyenne.

Dans 80% des centres sociaux, les habitants ont un rôle de consultation et de décision dans le projet social.

(par centre social)



### RURAL

17 habitants investis  
750 heures de bénévolat  
5 nouvelles personnes

### URBAIN

23 habitants investis  
1 500 heures de bénévolat  
4 nouvelles personnes

## Dans l'encadrement d'activités



**3 800** bénévoles d'activités,  
50 bénévoles d'activités par centre.

**263 720** heures de bénévolat,  
3 470 heures par centre.

Ils sont particulièrement présents sur l'accompagnement à la scolarité, l'animation d'ateliers et les sorties familiales.

(par centre social)



### RURAL

30 bénévoles d'activités  
1 900 heures de bénévolat

### URBAIN

58 bénévoles d'activités  
4 990 heures de bénévolat

# CONSTRUIRE DES ESPACES DE CITOYENNETÉ

Les centres sociaux accompagnent les projets collectifs des habitants pour répondre à leurs envies et leurs besoins. Ils développent ainsi les liens sociaux et la cohésion sociale et renforcent les solidarités entre les personnes via des actions collectives.

## La formation

### des habitants bénévoles



**760** bénévoles formés sur différents thèmes : gestion associative, accompagnement à la scolarité, qualifier la participation, PSC1\*, animer une activité, budget, accueil du public, fondamentaux des centres sociaux, création d'un site Internet...

\*Prévention et Secours Civique de Niveau 1.

**10** bénévoles par centre.

## Le centre social facilite

### la citoyenneté hors les murs



**31%** des centres sociaux sont en partenariat avec des instances de démocratie participative, principalement des conseils de quartier.



### « LA SEMAINE POUR LA LIBERTÉ D'EXPRESSION » (MORLAIX)



Le 7 janvier 2015, aux alentours de 11 heures l'information de l'attaque épouvantable contre Charlie Hebdo nous parvient par téléphone. Alors le centre social Carré d'As décide de réagir par la rédaction d'un communiqué envoyé aux adhérents et aux partenaires par mail et publié sur le site internet. Immédiatement l'envie de réagir au-delà d'une indignation écrite a été largement partagée par l'équipe bénévole et salariée, se reposant les questions : "pourquoi agir", "quelle clé d'entrée utiliser" et "comment animer le débat". Les échanges ont également porté sur les craintes, les inquiétudes et les peurs [...]. Ce travail a permis de formaliser une démarche et des approches collectives pour se soutenir les uns et les autres [...]. Il a été décidé d'organiser une « semaine pour la liberté d'expression » au centre social. <http://codep29.centres-sociaux.fr/2015/06/07/une-semaine-pour-la-liberte-d-expression/>

# LES CENTRES SOCIAUX ET LEURS PARTENAIRES

Ce sont des lieux de proximité à vocation globale, participant à l'amélioration des conditions de vie des habitants et favorisant les initiatives locales. Pour ce faire, ils travaillent en collaboration étroite avec les partenaires du territoire.

## Avec les institutions



**66%** ont une convention pluri-partenaire de soutien pour la conduite de leur projet.

Tous les centres ont un partenariat sous forme de convention avec la Caf et plus des  $\frac{3}{4}$  estiment qu'il est de l'ordre du politique, du financier et du technique.

**61%** ont un partenariat sous forme de **convention avec la commune** de nature politique, financier et technique.

**25%** conventionnent avec l'intercommunalité.

**81%** ont un partenariat avec le Conseil Général.

## Avec les autres équipements d'animation du territoire

**79%** sont en partenariat avec d'autres équipements d'animation du territoire. Pour la majorité, le partenariat repose avant tout sur des actions partagées.

### CENTRES SOCIAUX ET ESPACE DE VIE SOCIALE (ILLE-ET-VILAINE)

L'Espace de vie social la maison des Squares intervient sur un territoire avec deux centres sociaux, Carrefour 18 et Ty Blosne. Les trois structures ont défini des micro-territoires d'intervention. Des projets communs ont été développés, tels qu'une offre coordonnée de sorties familiales d'été (en se concertant sur les dates et les destinations, avec des supports de communication communs), projet qui a associé deux autres structures. Le centre social Ty Blosne et la maison des Squares ont co-élaboré et co-piloté des ateliers de savoirs socio-linguistiques pour des personnes étrangères en recherche d'emploi.

# LES SALARIÉS



**1 900** salariés  
(tous contrats confondus)  
dont **152** mis à disposition,

**25** salariés par centre en moyenne et  
**2** salariés mis à disposition

**760** ETP

dont **114** ETP mis à disposition

**10** ETP par centre en moyenne et  
**1,5** ETP mis à disposition

## Répartition des centres sociaux en fonction du nombre d'ETP



**57%** des centres sociaux n'ont pas d'emplois aidés contre 50% en 2011.

Le nombre d'emplois aidés dans les centres sociaux diminue.

### Conventions collectives



**58%**  
des centres sociaux  
appliquent la  
convention ALISFA.

**22%**  
appliquent  
la convention  
de l'animation.

### La fonction de direction

**83%**  
des centres sociaux ont un directeur  
avec une formation de niveaux 1 ou 2.

Leur niveau de qualification  
a augmenté.

### Le temps de travail



**38%** de salariés  
en contrat temps  
de + de 75%.

**47%** de salariés  
en contrat temps  
à moins de 50%.

### Le référent famille

**50%** des centres  
ont un référent famille  
avec une formation de niveau 3.

**32%** des centres  
ont un référent de niveau 2.

# LES SALARIÉS

## La formation des salariés



**87%** des formations prévues ont été réalisées.

La plupart n'étaient pas diplômantes.

**380** actions de formation réalisées, 5 formations par centre.

*Les thèmes : promouvoir la participation des habitants, PSC1, budget et comptabilité, gestion du temps, animation participative, gestion de conflits, accompagnement au renouvellement de projet social, journée référent famille, analyse de la pratique...*



### FORMATION SUR LES FONDAMENTAUX DU CENTRE SOCIAL



En 2013, 16 personnes ont participé à cette journée de formation co-construite par la Fédération des centres sociaux de Bretagne, la FBCaf et les Caf de Bretagne. Après une matinée consacrée à l'histoire des centres sociaux, à leur articulation avec la politique familiale et aux procédures d'agrément, l'après-midi a permis d'échanger en sous-groupes sur l'identité d'un centre social et les étapes clés de la construction d'un projet. Cette formation permet de faire connaître les différents fonctionnements et organisations des centres sociaux... <http://codep29.centres-sociaux.fr/2013/11/08/une-journee-sur-les-fondamentaux-des-centres-sociaux/une-journee-sur-les-fondamentaux-des-centres-sociaux/>

### RÉFÉRENTS FAMILLES : RELATION ÉDUCATIVE ET ÉDUCATION PARTAGÉE

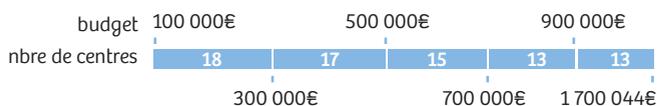
53 professionnels ont participé à cette formation sur l'éducation partagée, la collaboration des acteurs socio-éducatifs et la place et le rôle des référents famille qui doivent souvent coordonner des activités de soutien à la fonction parentale. Les professionnels ont alimenté cette réflexion avec des exemples pratiques et leur perception des atouts ou des difficultés dans la mise en œuvre d'une éducation concertée au bénéfice de l'enfant et de la famille... <http://codep29.centres-sociaux.fr/2013/05/24/education-partagee-33-referents-familles-reunis-a-morlaix/>

# LE BUDGET DES CENTRES SOCIAUX

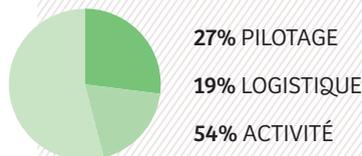
Le budget moyen d'un centre social est de **591 247 €**.

Budget cumulé projeté au niveau régional **44 934 772 €**.

Les budgets s'échelonnent de **101 644 €** à **1 700 044 €**.



## Répartition PLA



Les Côtes d'Armor se distinguent par une part majoritaire affectée au pilotage. A noter que dans ce département, 8 centres sociaux sur 11 sont gérés par la Caf. La moyenne du budget des centres sociaux y est de 275 530 €. Moins le budget est élevé, plus la part de pilotage est importante.

**Masse salariale moyenne par centre**  
**400 000 €**

**Masse salariale globale**  
**30 052 349 €**

Les charges salariales représentent **67 %** des budgets.

La moitié des centres sociaux ont des charges salariales **supérieures à 344 860 €**.

**La participation financière des usagers est plus importante en zone rurale** (en moyenne 90 893 € par centre) qu'en zone urbaine (56 104 € par centre).

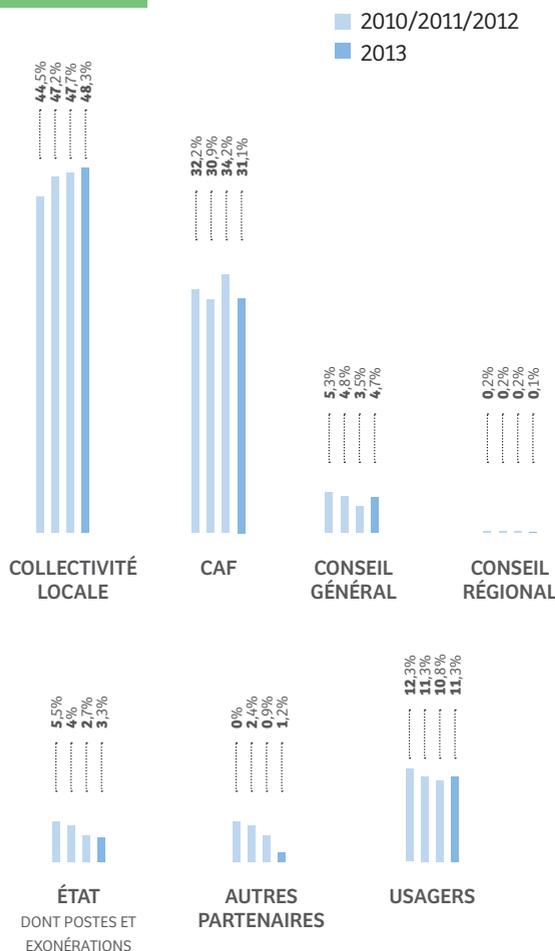
**La part des subventions est plus forte en zone urbaine** (en moyenne 484 526 € par centre) qu'en zone rurale (453 982 €).

## Santé financière

Depuis 3 ans, le fonds de roulement se réduit pour 35 % des centres sociaux.

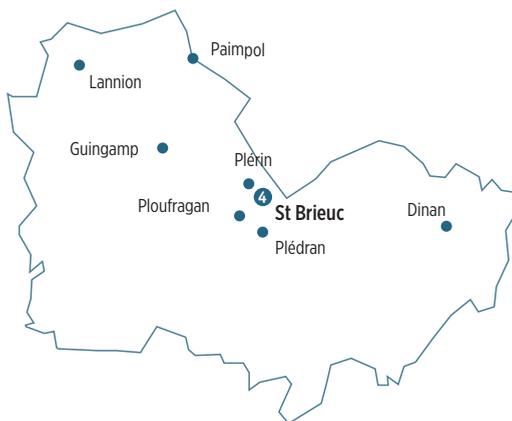
Pour 65 % des centres, il est sous la norme des 3 mois.

## Financiers



# CÔTES D'ARMOR

**373 COMMUNES**  
601 800 HABITANTS



## 11 CENTRES

AGRÉÉS PAR LA CAF

## 8 ADHÉRENTS

À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX

### 575 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS

- SOIT 52 PAR CENTRE

### 62 SALARIÉS > 48,23 ETP

- SOIT 6 SALARIÉS ET 4,38 ETP PAR CENTRE

### 215 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

- SOIT PRÈS DE 20 PAR CENTRE

### 129 HABITANTS ASSOCIÉS AUX INSTANCES DE PILOTAGE

- SOIT 16 PAR CENTRE

### 3,03 M€ DE BUDGET CUMULÉ

275 530 € EN MOYENNE PAR CENTRE

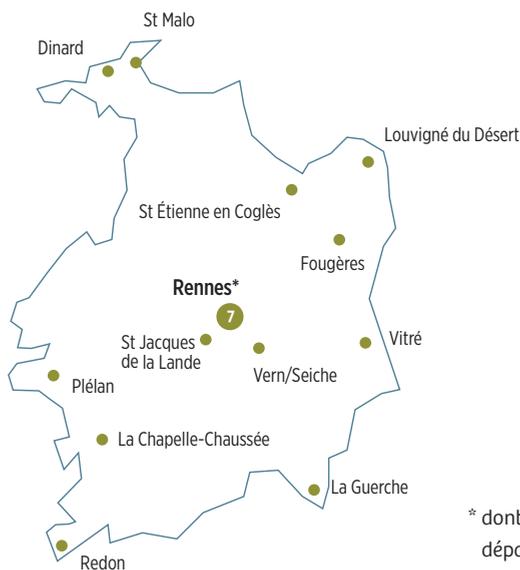
LES BUDGETS S'ÉCHELONNENT DE 185 047 € À 425 193 €.

## MODE DE GESTION

- 1 ASSOCIATIF
- 2 MUNICIPAUX
- 8 CAF

# ILLE-ET-VILAINE

**353 COMMUNES**  
1 015 400 HABITANTS



\* dont un centre à vocation départementale

## 19 CENTRES

AGRÉÉS PAR LA CAF

## 19 ADHÉRENTS

À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX

## 1 282 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS

- SOIT 67 PAR CENTRE

## 713 SALARIÉS > 264,59 ETP

- SOIT 40 SALARIÉS ET 14,7 ETP PAR CENTRE

## 309 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

- SOIT 17 PAR CENTRE

## 468 HABITANTS ASSOCIÉS À L'INSTANCE DE PILOTAGE

- SOIT 25 PAR CENTRE

## 14,5 M€ DE BUDGET CUMULÉ

804 396 € EN MOYENNE PAR CENTRE

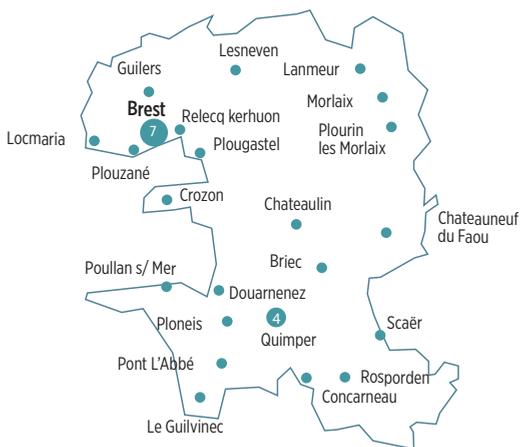
LES BUDGETS S'ÉCHELONNENT DE 400 000 € À 1 700 044 €.

## MODE DE GESTION

16	ASSOCIATIFS
2	MUNICIPAUX/ INTERCOMMUNAUX
1	GIP

# FINISTÈRE

**283 COMMUNES**  
905 200 HABITANTS



## 34 CENTRES

AGRÉÉS PAR LA CAF

## 21 ADHÉRENTS

À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX

## 1 260 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS

- SOIT 37 PAR CENTRE

## 20 SALARIÉS PAR CENTRE EN MOYENNE

- 7,72 ETP PAR CENTRE

## 351 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

- SOIT 18 PAR CENTRE

## 840 HABITANTS ASSOCIÉS

### À L'INSTANCE DE PILOTAGE

- SOIT 25 PAR CENTRE

## 19 M€ DE BUDGET CUMULÉ

566 000 € EN MOYENNE PAR CENTRE

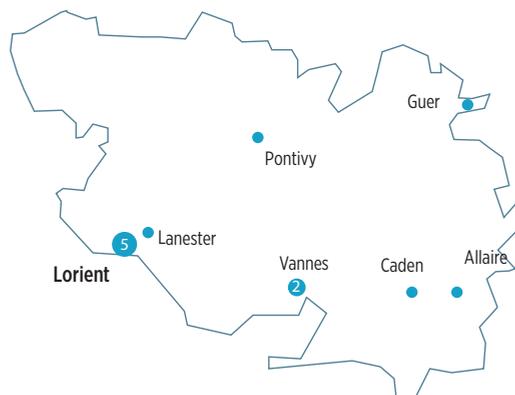
LES BUDGETS S'ÉCHELONNENT DE 101 644 € À 1,3 M€.

## MODE DE GESTION

- 24 ASSOCIATIFS
- 4 MUNICIPAUX/INTERCOMMUNAUX
- 5 CAF
- 1 CO-GESTION

# MORBIHAN

261 COMMUNES  
737 200 HABITANTS



## 12 CENTRES

AGRÉÉS PAR LA CAF

## 10 ADHÉRENTS

À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX

## 529 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS

- SOIT 44 PAR CENTRE

## 358 SALARIÉS > 132 ETP

- SOIT 30 SALARIÉS ET 12 ETP PAR CENTRE

## 191 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

- SOIT 16 PAR CENTRE

## 156 HABITANTS ASSOCIÉS À L'INSTANCE DE PILOTAGE

- SOIT 13 PAR CENTRE

## 6,9 M€ DE BUDGET CUMULÉ

631 509 € EN MOYENNE PAR CENTRE

LES BUDGETS S'ÉCHELONNENT DE 251 395 € À 892 770 €.

## MODE DE GESTION

- 8 ASSOCIATIFS
- 3 MUNICIPAUX/  
INTERCOMMUNUX
- 1 CAF

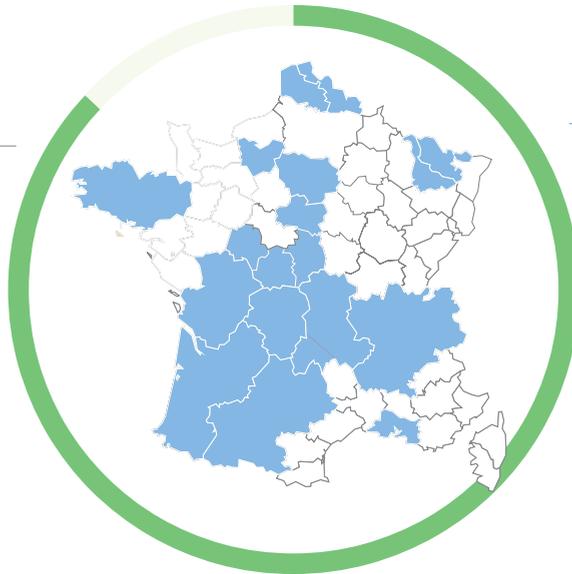
# ENQUÊTE 2015 SUR LES DONNÉES 2013

## 15 TERRITOIRES EXPÉRIMENTAUX

Auvergne, Bouches-du-Rhône, Bretagne, Aquitaine, Ile-de-France, Limousin, Midi-Pyrénées, Moselle, Meurthe-et-Moselle, Nord, Pas-de-Calais, Poitou-Charentes, Rhône-Alpes, Centre, Normandie (Eure)

**2090**

CENTRES SOCIAUX  
AGRÉÉS CNAF EN 2013



**1415**  
CENTRES SOLLICITÉS

**90%**  
ONT RÉPONDU  
À L'ENSEMBLE  
DE L'ENQUÊTE



**42 000 SALARIÉS**

33 PAR CENTRE EN MOYENNE  
17 ETP EN MOYENNE



**21 000 HABITANTS  
ASSOCIÉS À L'INSTANCE DE PILOTAGE**

17 PAR CENTRE EN MOYENNE



**43 000 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS**

# PROJET SENACS

Le Système National d'Échange des Centres Sociaux (SENACS) - Observatoire des Centres Sociaux concerne 15 territoires pilotes\*, soit 57 départements.

Cette enquête basée sur un questionnaire commun prend appui sur l'expérience menée en Rhône-Alpes depuis 2004.

Par la production d'analyses chiffrées et qualitatives, elle vise à accroître la connaissance sur les centres sociaux, ce qu'ils sont et ce qu'ils font.

Une mission de maîtrise d'ouvrage a été confiée à la Caf du Rhône par la Cnaf pour accompagner cette démarche en lien avec la FCSF, et pour l'animer dans les territoires pilotes. Localement, des comités de pilotage réunissant a minima Caf et représentation fédérale locale des centres sociaux ont été constitués pour co-produire les analyses.

## En Bretagne :

Au niveau régional, le comité de pilotage Senacs, composé de la Fédération des centres sociaux de Bretagne (FCSB), de la Fédération Bretonne des Caf (FBCaf), des quatre Caf de Bretagne et de centres sociaux se réunit pour partager une lecture du questionnaire, produire une analyse des données, élaborer cette plaquette et participer à l'amélioration du prochain questionnaire. Au niveau départemental, la FCSB et Les Caf accompagnent la saisie du questionnaire, proposent aux centres de participer à une analyse départementale et produisent une plaquette.

Senacs est un outil de connaissance des réalités du territoire. Il permet d'améliorer la lisibilité des projets mis en œuvre par les centres sociaux.

Cet outil est utile pour prendre du recul sur les actions engagées et proposer des temps de débat dans les structures.

## Méthodologie

Cette année, 67 centres sociaux sur 76 ont répondu à l'enquête. Pour faciliter la lecture, le comité de pilotage a choisi de traduire les données en pourcentage et de les extrapoler aux 76 centres sociaux.

**Retrouvez les coordonnées des centres sociaux, des Caf et des fédérations des centres sociaux + les expériences des centres sociaux + une partie Intranet pour les centres sociaux sur [www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)**

## Coordonnées :

**Fédération de Bretagne  
des Centres sociaux et Socioculturels**  
3, rue de la Volga  
École de la Volga  
35200 Rennes

**Fédération Bretonne des Caf**  
Cours des Alliés  
35028 Rennes Cedex 9

\*Auvergne, Bouches-du-Rhône, Bretagne, Aquitaine, Ile-de-France, Limousin, Midi-Pyrénées, Moselle, Meurthe-et-Moselle, Nord, Pas-de-Calais, Poitou-Charentes, Rhône-Alpes, Centre, Normandie (Eure)

### **Côtes d'Armor**

CENTRE SOCIAL DE LA CROIX SAINT LAMBERT SAINT BRIEUC  
CENTRE SOCIAL LE PLATEAU SAINT BRIEUC  
CENTRE SOCIAL POINT DU JOUR SAINT BRIEUC  
CENTRE SOCIAL DE DINAN  
CENTRE SOCIAL DE PLERIN  
CENTRE SOCIAL DE GUINGAMP  
CENTRE SOCIAL DE LANNION  
CENTRE SOCIAL LE TREMPLIN PLOUFRAGAN  
CENTRE SOCIAL DE PAIMPOL  
CENTRE SOCIAL DE PLEDRAN  
CENTRE SOCIAL ITINERANCE 22

### **Finistère**

CENTRE SOCIAL MPT MJC KERFEUNTEUN QUIMPER  
CENTRE SOCIAL GENS DU VOYAGE QUIMPER  
CENTRE SOCIAL DES ABEILLES QUIMPER  
CENTRE SOCIAL KERMOYSAN QUIMPER  
CENTRE SOCIAL MPT ERGUE ARMEL QUIMPER  
CENTRE SOCIOCULTUREL LA BALISE CONCARNEAU  
CENTRE SOCIAL MDQ MOULIN VERT QUIMPER  
CENTRE SOCIAL MJC MARELLE SCAER  
CENTRE SOCIAL ULAMIR DU GOYEN  
CENTRE SOCIAL ULAMIR AULNE CHATEAUNEUF HAUTE  
CORNOUAILLE  
CENTRE SOCIAL MAISON DE LA PARTICIP'ACTION (PONT L'ABBÉ)  
CENTRE SOCIAL CAP GLAZIK BRIEC  
CENTRE SOCIAL - MPT POLYSONNANCE CHATEAULIN  
CENTRE SOCIAL ULAMIR PRESQU'ILE DE CROZON  
CENTRE SOCIOCULTUREL HORIZON BREST  
CENTRE SOCIAL COULEUR QUARTIER KEROURIEN BREST  
CENTRE SOCIAL LA CLEF PEN AR CREACH BREST  
CENTRE SOCIAL DE KERANGOFF BREST  
CENTRE SOCIAL TERRAIN KERVALLAN BREST  
CENTRE SOCIAL ET CULTUREL LES AMARRÉS BREST  
CENTRE SOCIAL KANEVEDEN BELLEVUE BREST  
CENTRE SOCIOCULTUREL  
INTERCOMMUNAL DU PAYS DE LESNEVEN  
CENTRE SOCIOCULTUREL TI LANVENEC LOCMARIA PLOUZANE  
CENTRE SOCIAL COURTE ECHELLE PLOUZANE  
CENTRE SOCIAL ASTERIE PLOUGASTEL DAOULAS  
CENTRE SOCIAL JEAN JACOLOT RELECQ KERHUON  
CENTRE SOCIAL CARRE D'AS MORLAIX  
CENTRE SOCIAL TI AN OLL PLOURIN LES MORLAIX  
CENTRE SOCIAL LANMEUR  
CENTRE SOCIAL ULAMIR BRO GLAZIC

CENTRE SOCIAL CLC LE GUILVINEC  
CENTRE SOCIAL MPT LANDERNEAU  
CENTRE SOCIOCULTUREL AGORA GUILERS  
CENTRE SOCIAL LE CHEMIN DE FAIRE ROSPORDEN

### **Ile-et-Vilaine**

CENTRE SOCIAL ARCS CLEUNAY RENNES  
CENTRE SOCIAL ARCS VILLEJEAN RENNES  
CENTRE SOCIAL DU PAYS DE LA GUERCHE  
CENTRE SOCIAL DE LA LANDE SAINT JACQUES DE LA LANDE  
CENTRE SOCIAL ADSCRIP PLELAN  
CENTRE SOCIAL DE LA DECOUVERTE SAINT MALO  
CENTRE SOCIAL LA MAISON DU CANTON LOUVIGNE DU  
DESERT  
CENTRE SOCIAL VITRE  
CENTRE SOCIAL DU COGLAIS  
CENTRE SOCIAL ET SOCIOCULTUREL DES MARAIS VERN  
SUR SEICHE  
CENTRE SOCIAL ACCUEIL GENS DU VOYAGE ILE ET VILAINE  
CENTRE SOCIAL DINARD  
CENTRE SOCIAL Familles Actives FOUGERES  
CENTRE SOCIAL Confluence REDON  
CENTRE SOCIAL ARCS Carrefour 18 RENNES  
CENTRE SOCIAL ARCS Champs Manceaux RENNES  
CENTRE SOCIAL ARCS Ty Blosne RENNES  
CENTRE SOCIAL ARCS Maurepas RENNES  
CENTRE SOCIAL CHORUS DE MAURE DE BRETAGNE  
CENTRE SOCIAL AFEL CSF La Chapelle-Chaussée  
(hors enquête)

### **Morbihan**

CENTRE SOCIAL SOCIOCULTUREL DE KERCADO VANNES  
CENTRE SOCIAL MPT KERVENANNEC LORIENT  
CENTRE SOCIAL DU POLYGONE LORIENT  
CENTRE SOCIAL PONTIVY  
CENTRE SOCIAL DE KERYADO LORIENT  
CENTRE SOCIAL PAYS DE GUER  
CENTRE SOCIAL NOUVELLE VILLE ESCALE BRIZEUX LORIENT  
CENTRE INTERCOMMUNAL EVEIL CADEN  
CENTRE SOCIAL ALBERT JACQUARD LANESTER  
CENTRE SOCIAL HENRI MATISSE MENIMUR VANNES  
CENTRE SOCIAL CENTRE INTERCOMMUNAL ANIMATION  
SOCIALE ALLAIRE  
CENTRE SOCIAL MDQ BOIS DU CHATEAU LORIENT

PROJET  
**SENACS**

[www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)

