

MOSELLE

GIRONDE

MIDI-PYRÉNÉES

PAS-DE-CALAIS

POITOU-CHARENTES

NORD

ÎLE-DE-FRANCE

BOUCHES-DU-RHÔNE

BRETAGNE

RHÔNE-ALPES

# LES CENTRES SOCIAUX

ANALYSE 2013

À PARTIR D'UNE PHOTOGRAPHIE 2011

ÉDITO	1
CE QU'EST UN CENTRE SOCIAL	2
CARTE DES CENTRES SOCIAUX DE MIDI-PYRÉNÉES	3
PROJET	4
PARTENARIATS	9
VITALITÉ DÉMOCRATIQUE ET GOUVERNANCE	10
RESSOURCES HUMAINES	12
FINANCES	14
FICHE NATIONALE	15

# ÉDITO

## LA RÉGION MIDI-PYRÉNÉES COMPTAIT 113 CENTRES SOCIAUX EN 2011, RÉPARTIS SUR LES 8 DÉPARTEMENTS.

Pour cette première année d'expérimentation, plus de 75% des centres sociaux de 6 départements, Aveyron, Lot, Gers, Hautes-Pyrénées, Tarn et Tarn-et-Garonne, se sont mobilisés, les départements de l'Ariège et de la Haute-Garonne rejoindront ce panel d'enquêtés l'année prochaine.

Les résultats offrent une photographie significative de l'action des centres, en mettant en exergue l'importance des enjeux de territoire, les différences entre l'urbain et le rural et la permanence d'actions en direction des familles, de la parentalité et de l'éducation.

Ils confirment que les centres sociaux engagent une dynamique participative et contribuent ainsi à la politique d'action sociale et de l'offre globale de service développée par les Caf.

Ils constituent, comme équipement de proximité au service des habitants, à la fois un point d'appui à la coordination locale des politiques institutionnelles et un acteur du développement social local, rempart essentiel dans la lutte contre la précarité et l'isolement des familles.

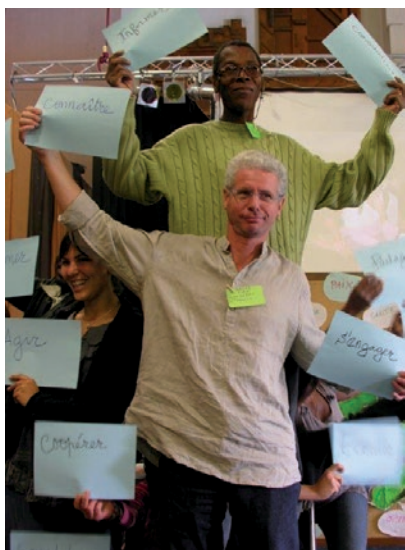
La circulaire de la Caisse nationale des allocations familiales (Cnaf) relative à « l'Animation de la Vie Sociale » parue en date du 20 juin 2012 réaffirme le soutien et l'accompagnement de la branche famille en direction des centres sociaux.

La nouvelle association « Réseau Midi-Pyrénées des centres sociaux » s'est investie dans l'analyse de SENACS, y voyant un outil de prise en compte des besoins prioritaires exprimés par le terrain et de développement des initiatives des habitants.

Véritable observatoire des centres sociaux et de leurs projets territorialisés, nul doute que cette première analyse devrait intéresser l'ensemble des institutions concernées à la fois par l'aménagement du territoire et par l'évolution des besoins des populations.

# CE QU'EST UN CENTRE SOCIAL

**SUR SON TERRITOIRE D'IMPLANTATION,  
LE CENTRE SOCIAL, C'EST :**



- Un équipement de **proximité**, qui veille à l'**accueil** des personnes et des familles et à la mixité sociale, avec une attention particulière aux familles et aux publics fragilisés.
- Un lieu de **rencontres** et d'**échanges** entre les **générations**, un lieu d'**animation** de la vie sociale locale, qui favorise la démocratie de proximité.
- Un équipement qui favorise l'**initiative des habitants** et leur implication dans des dynamiques de **développement social** et dans des actions collectives.
- Une équipe d'animation composée de **professionnels** et de bénévoles engagés dans les actions et la gouvernance du projet, et dans des partenariats de territoire.
- Un lieu de promotion de valeurs et de principes comme le respect de la **dignité humaine**, la **solidarité**, la neutralité, la mixité et la participation.

## DES TEXTES FONDATEURS SUR LES CENTRES SOCIAUX

### **Pour la FCSF:**

la Charte fédérale d'Angers de juin 2000

« Le centre social et socio-culturel entend être un foyer d'initiatives porté par des habitants associés appuyés par des professionnels, capables de définir et mettre en œuvre un projet de développement social pour l'ensemble de la population d'un territoire. » *extrait*

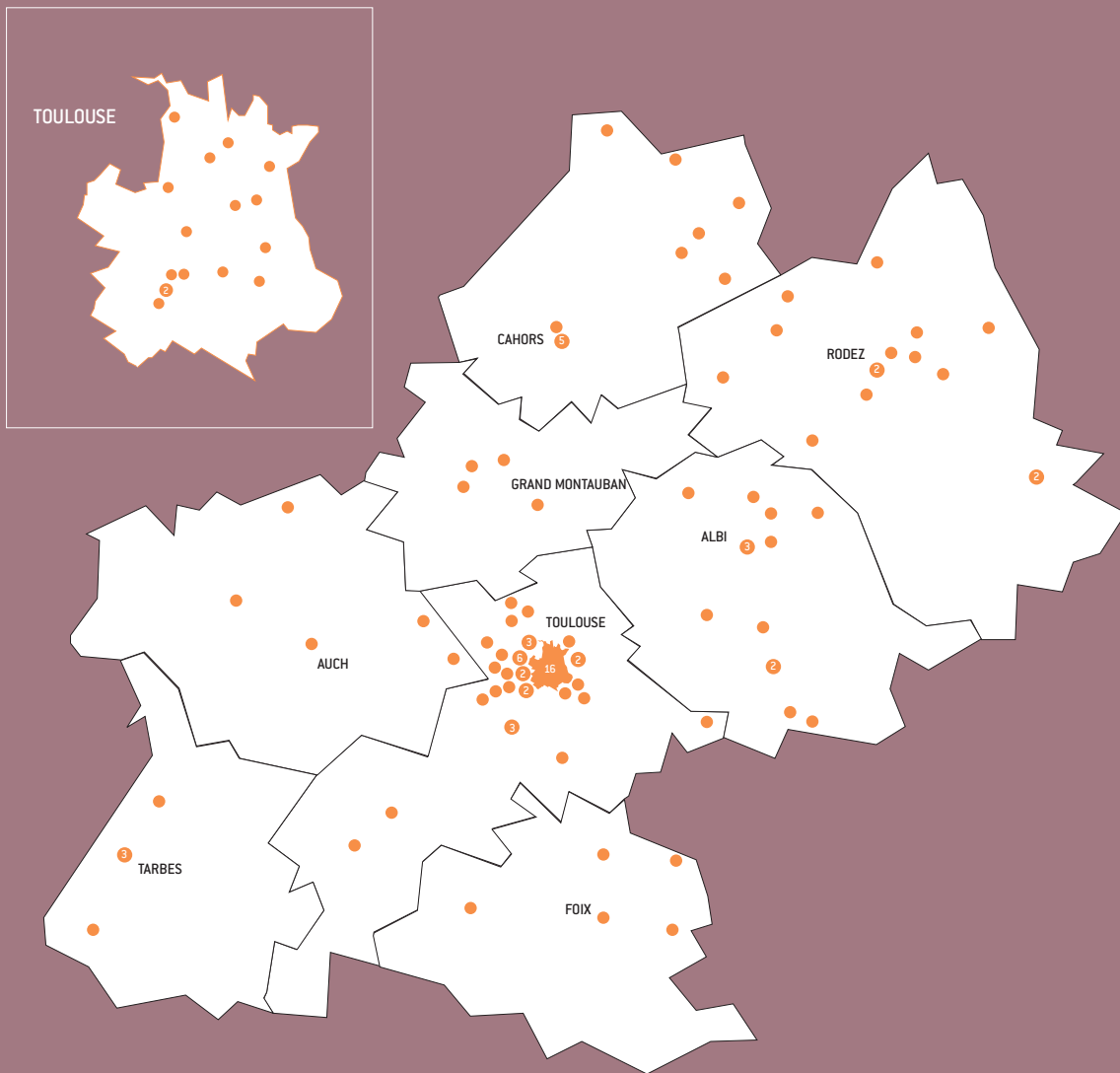
### **Pour les Caf :**

la circulaire Animation Vie Sociale de juin 2012 (LCAVS)

« [les centres sociaux] poursuivent trois finalités [...] :  
- l'inclusion sociale et la socialisation des personnes ;  
- le développement des liens sociaux et la cohésion sociale sur le territoire ;  
- la prise de responsabilité des usagers et le développement de la citoyenneté de proximité.

Ces trois finalités communes à l'ensemble des structures de l'animation de la vie sociale visent à répondre aux besoins sociaux fondamentaux ; elles se réfèrent aux dimensions individuelle, collective et sociale de tout être humain. » *extrait*

# RÉPARTITION DES CENTRES SOCIAUX PAR DÉPARTEMENT



Cette plaquette présente les résultats établis à partir de la communication de données par 40 centres sociaux sur les 54 sollicités en 2012 (données 2011).

Les 59 autres centres sociaux de l'Ariège et de la Haute-Garonne seront sollicités en 2013 (données 2012)

- centres sociaux agréés : 113
- centres sociaux sollicités : 54
- centres sociaux qui ont répondu : 40

# PROJET : GÉNÉRALITÉS

## UN PROJET DÉFINI TOUS LES 4 ANS

L'agrément d'un centre social est prononcé par la Caf pour une durée maximale de quatre ans sur la base d'un projet. Celui-ci est défini en lien avec des habitants et des partenaires à l'échelle de son territoire d'intervention. L'étape de renouvellement de l'agrément est l'occasion de réaliser une évaluation du précédent projet, d'établir un diagnostic participatif et partagé, de définir des axes stratégiques et un plan d'actions. Ces projets pluriannuels engagent une diversité d'actions qui correspondent à autant de besoins ou d'intérêts des habitants.

*Circulaire Animation Vie Sociale (AVS) de juin 2012*

**95%** des centres sociaux de l'enquête ont un agrément pour 4 ans.

## DES PROJETS EN LIEN AVEC LES TERRITOIRES



**50%** des centres sociaux sont ruraux.

Parmi eux, 66% sont en zone de revitalisation rurale et 25% interviennent à une échelle intercommunale.



**50%** des centres sociaux sont urbains.

Parmi eux,  
- 25% sont situés en quartiers périphériques  
- 25% en centre-ville.

14 centres sociaux sont en territoire Politique de la ville.  
40% sont financés sur des actions Politique de la ville.

Les centres sociaux **associatifs** sont plus présents en milieu rural, les centres sociaux Caf en milieu urbain.

*Au niveau national :*

- plus de 80% des centres sociaux sont en zone urbaine,
- 14% en zone rurale,
- 3% d'autres (itinérants, gens du voyage...).

## DES PROJETS PARTICIPATIFS



**90%** des centres sociaux ont des bénévoles.

Le bénévolat est particulièrement important dans les centres sociaux associatifs en milieu rural.

11 795 personnes ont été informées sur les projets,

3 120 personnes ont été consultées sur leur mise en œuvre, et

780 personnes ont été associées aux décisions qui concernent le centre social.

Ainsi, les centres sociaux recherchent l'implication des habitants dans la conception et le pilotage de projets.

# PROJET : GÉNÉRALITÉS

Le projet d'un centre social est construit notamment à partir d'une analyse croisée de plusieurs questionnements qui prennent en compte les problématiques sociétales du territoire où il est implanté et les préoccupations majeures qui l'animent : ceci permet de définir et mettre en perspective des axes prioritaires d'action.

---

## COMMENT DÉFINIRIEZ-VOUS LA PROBLÉMATIQUE PRINCIPALE SUR VOTRE TERRITOIRE CETTE ANNÉE ?

- 1- La précarisation de la population
- 2- L'évolution démographique de la population (*vieillesse*)
- 3- L'organisation du territoire (*la réforme territoriale*).

---

## COMMENT DÉFINIRIEZ-VOUS LA PRÉOCCUPATION PRINCIPALE DE VOTRE CENTRE SOCIAL CETTE ANNÉE ?

- 1- La participation des habitants
- 2- Les difficultés socio-économiques des familles
- 3- L'organisation du centre social (*la consolidation des ressources humaines et financières*)

---

## QUELS SONT LES AXES PRIORITAIRES DE VOTRE PROJET SOCIAL EN COURS ?

- 1- La famille (*développement des liens familiaux, soutien à la fonction parentale, accompagnement dans l'organisation de la vie quotidienne et des loisirs*)
- 2- Le développement local (*animation de la vie sociale, amélioration du cadre de vie, pratique partenariale*)
- 3- L'accueil et l'information des publics.

50%

des centres sociaux ont une activité en soirée. Les centres sociaux adaptent leurs horaires d'ouverture aux besoins des habitants.

# PROJET

LES CENTRES SOCIAUX DÉVELOPPENT DE MULTIPLES ACTIONS EN INTERACTION AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES.

## UNE PRÉSENCE FORTE AUPRÈS DES FAMILLES

### PETITE ENFANCE, ENFANCE, JEUNESSE



**82%** des centres sociaux ont une action en direction de la **PETITE ENFANCE**.

- 17 ont un réseau assistantes maternelles (RAM),
- 13 un Accueil de loisirs sans hébergement (ALSH maternel),
- 14 une halte garderie,
- 12 un multi accueil.



**90%** des centres mènent des actions **enfance, pré-ados et ados** : activités sportives et culturelles, accompagnement à la scolarité, centre de loisirs, séjours vacances et activités périscolaires.

### FAMILLE ET PARENTALITÉ



**97,5%** environ des centres sociaux ont un **PROJET FAMILLE** (sorties, loisirs, fêtes).



**67%** des centres sociaux ont des projets **VACANCES**.



**90%** environ des centres mènent une action autour de la **PARENTALITÉ**. (accompagnement, échanges-débats, ateliers parents-enfants, 11 ont un Lieu d'Accueil Enfants-Parents)

AVEYRON



### P'TITS DÉJ' PARENTALITÉ

Le centre social de Millau organise des « p'tits déj' parentalité » : cette formule favorise l'expression des parents autour de leurs attentes et leurs vécus en lien avec l'éducation des enfants. Leur rôle de parent est valorisé par le dialogue avec l'intervenante spécialisée.



# PROJET

## JEUNES ADULTES : DES PROJETS À LEUR INITIATIVE



**25%** des centres sociaux accompagnent des actions initiatives jeunes.



**73%** des centres sociaux accompagnent au moins 3 projets/ actions à l'initiative des jeunes.

## DÉVELOPPER LA CAPACITÉ D'AGIR

LES CENTRES SOCIAUX ACCOMPAGNENT DES INITIATIVES DES HABITANTS



des actions accompagnées se sont autonomisées en 2011 (*ateliers d'activités principalement*).



**57%** des centres sociaux ont accompagné plus de 3 initiatives d'habitants.

TARN

## PERMIS DE CONDUIRE

Le centre social de Cordes-Vaour accompagne un public jeunes non mobile et rencontrant des difficultés sociales pour l'obtention du permis de conduire : il organise des ateliers sur le code de la route. Animés par un bénévole du centre, ils permettent aux participants de préparer l'examen du code de la route en candidat libre.

**1153 familles et 1098 jeunes**

ont été accompagnés pour partir en vacances dans les 40 centres sociaux.

TARN

## DE L'ÉCOUTE ACTIVE AUX PROJETS DES HABITANTS



des centres sociaux mènent des actions hors les murs en lien avec les habitants ou des actions d'accompagnement, et ce en relation avec les enjeux du territoire.

## AU FIL DU BLOG

L'action a découlé d'une enquête réalisée auprès des habitants du quartier, des partenaires et des usagers du centre social de Lameilhé à Tarbes sur les outils de communication qu'ils souhaiteraient pour mieux connaître le centre et être informé de son actualité. Aujourd'hui, le blog est devenu l'outil principal de communication du centre social. C'est un véritable espace d'implication et de participation partagé entre professionnels et bénévoles du centre social.

<http://cslameilhe.centres-sociaux.fr>

# ZOOM SUR DES ACTIONS LIÉES À DES ENJEUX DE TERRITOIRE

LES CENTRES SOCIAUX SONT EN PRISE DIRECTE AVEC LA VIE QUOTIDIENNE DES HABITANTS, DES DYNAMIQUES COLLECTIVES ET DES ACTIONS CONCRÈTES SE METTENT EN PLACE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS ET ATTENTES DES HABITANTS.



**80%** des centres sociaux ont une action autour de l'**ISOLEMENT / EXCLUSION / PAUPÉRISATION** (70% au niveau national).

LOT

## ÉPICERIE SOCIALE

L'Épicerie sociale du centre social de Cahors-Ste-Valérie/Croix-de-Fer propose des achats à prix réduits dans son magasin. La gestion, la vente et l'approvisionnement sont portés par un chantier d'insertion géré et animé par l'association Réseau d'Entraide et de Relation de Terre rouge. En outre, des activités collectives autour de l'alimentation, du budget familial et de la parentalité sont ouvertes à toutes les familles et animées par le référent famille du centre social.



**70%** des centres sociaux ont une action autour de l'**INTÉGRATION DE NOUVEAUX HABITANTS** (48% au niveau national).

HAUTES-PYRÉNÉES

## PACK DE BIENVENUE

À Lourdes, dans le cadre de la politique de la ville, le centre social forum, en partenariat avec le CUCS, l'OPH 65 et la commune, a participé à la création du «pack de bienvenue» visant à intégrer les nouveaux habitants et les informer sur les prestations offertes sur le territoire.



**67,5%** des centres sociaux ont une action autour de la **SANTÉ**.

GERS

## CHANTIER JEUNES

A L'Isle-Jourdain, le centre social organise chaque été un chantier en direction de 46 jeunes qui suivent un programme basé autour de travaux d'utilité sociale et d'actions de prévention, notamment autour de la santé.



**50%** des centres sociaux ont une action autour du **COMMERCE, de l'EMPLOI et de l'ÉCONOMIE**.



**47,5%** des centres sociaux ont une action autour du **VIEILLISSEMENT**.

TARN-ET-GARONNE

## INTER-GÉNÉRATIONS

Semaine bleue avec le Ccas, goûters à thème, carnaval sont des prétextes à des rencontres intergénérationnelles entre le club du mercredi du centre social de Moissac, la maison de retraite du quartier et le centre de loisirs de la ville.



**40%** des centres sociaux ont une action autour du **LOGEMENT et de l'HABITAT**.



**25%** des centres sociaux ont une action autour du **TRANSPORT**.

# PARTENARIATS

## LE DIALOGUE ÉLUS-HABITANTS EN ACTES



LE CENTRE SOCIAL EST UN LIEU QUI RAPPROCHE LES CITOYENS DU POLITIQUE.

### 3 RENCONTRES ÉLUS/HABITANTS

ont été organisées en moyenne sur l'année.

**90%** des centres sociaux sont très engagés dans le dialogue élus habitants qui porte sur le projet centre social, l'enfance, la jeunesse, l'aménagement du quartier, la culture et la citoyenneté.

## DES LIEUX D'ACCUEIL D'ASSOCIATIONS



**13 ASSOCIATIONS** en moyenne sont accueillies dans chaque centre social (100% des centres sont concernés).

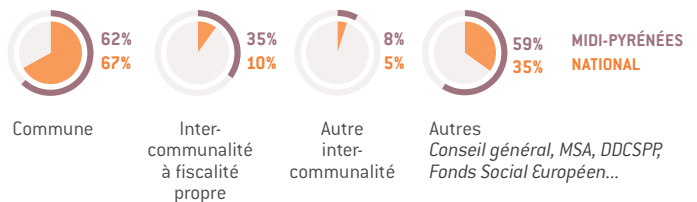
**65%** des centres sociaux assurent ainsi une fonction ressource (prêt de salle, support administratif...).

**35%** développent une fonction partenariat (co-construction de projets...).

## DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

Le dialogue élus – habitants est au cœur de l'élaboration et de la mise en vie du projet de l'association des centres sociaux Ségala Limargue de Lacapelle-Marival (46). Celui-ci est construit sur la base d'une relation étroite entre élus du territoire et habitants. Pour les élus, les centres sociaux sont un interlocuteur qui permet d'introduire de la démocratie participative dans le champ de la petite enfance, de l'enfance-jeunesse et plus largement du développement social local.

## LES CONVENTIONS DE COFINANCEMENT



Via l'agrément, les Caf sont de facto en conventionnement avec les centres.

## AVEC LES ASSOCIATIONS D'HABITANTS

**70%** des centres sociaux sont engagés dans des partenariats avec d'autres types d'équipements.

**50%** environ travaillent avec des associations d'habitants (associations de quartier et de parents d'élèves).

# VITALITÉ DÉMOCRATIQUE ET GOUVERNANCE

BÉNÉVOLES ET PROFESSIONNELS FORMENT DES ÉQUIPES  
QUI FONT VIVRE INSTANCES ET ACTIVITÉS DU CENTRE.

## LE BÉNÉVOLAT, UNE RÉALITÉ INCON- TOURNABLE POUR LES CENTRES SOCIAUX

**612 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉ** ont été recensés  
*(sur 35 centres répondant positivement à cette question).*

**406 HABITANTS ASSOCIÉS AU PILOTAGE**  
du centre social sur 28 centres répondant positivement  
à cette question.

## S'ENGAGER BÉNÉVOLEMENT, C'EST APPRENDRE ET SE FORMER



**90 BÉNÉVOLES** ont été formés  
*(bénévoles d'activités et bénévoles  
associés au pilotage).*

## S'ENGAGER BÉNÉVOLEMENT, C'EST DONNER DU TEMPS

**612 PERSONNES** se sont impliquées en 2011  
dans le bénévolat d'activités,  
- soit une moyenne de 16 personnes par centre social.

**1031 h**  
de bénévolat d'activité sont ainsi effectuées  
en moyenne par centre social.

**541 h**  
de bénévolat administrateur sont effectuées  
en moyenne par centre social.



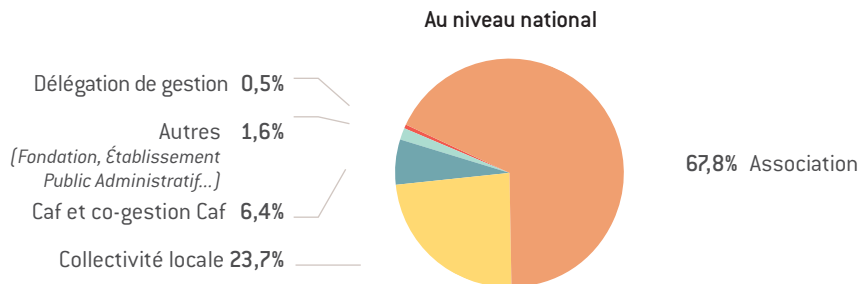
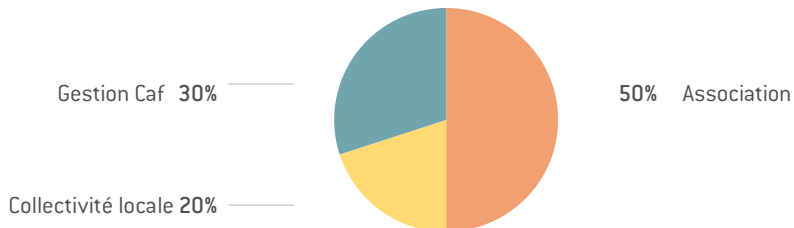
# VITALITÉ DÉMOCRATIQUE ET GOUVERNANCE

## L'IMPLICATION DES HABITANTS

**70%** des centres sociaux disposent d'une instance de pilotage et y associent en moyenne 8 habitants. Ils veillent notamment à la formation de ces habitants.

## LA GOUVERNANCE DES CENTRES SOCIAUX

La moitié des centres sociaux sont associatifs.



# RESSOURCES HUMAINES

LE CENTRE SOCIAL ÉLABORE ET RÉALISE SON PROJET GRÂCE AU CONCOURS D'UNE MULTITUDE D'ACTEURS.  
IL Y A À LA FOIS DES BÉNÉVOLES (D'ACTIVITÉS OU ADMINISTRATEURS)  
ET DES SALARIÉS (DE L'ASSOCIATION OU MIS À DISPOSITION PAR UN PARTENAIRE).

## DES ÉQUIPES PROFESSIONNELLES MULTIFORMES

Dans le détail et au niveau des équivalents temps plein (*moyennes*) :

- 85 ETP** PILOTAGE  
29 ETP direction, 24 pour l'accueil, 19 pour le secrétariat et 13 pour la comptabilité
- 98 ETP** ANIMATION
- 37 ETP** TRAVAIL SOCIAL
- 93 ETP** PETITE ENFANCE
- 64 ETP** AUTRES (*entretien, intervenants techniques...*)

(Chiffres à l'échelle des 6 départements observés.)

### 42 CENTRES SOCIAUX

observés sur ces questions en 2011

### 804 SALARIÉS

- soit 19 salariés  
par centre  
(contre 30 salariés  
en moyenne au niveau  
national)

### 377 ETP<sup>1</sup> au total

- soit 9 ETP  
en moyenne par centre  
(12 ETP en moyenne  
au niveau national)

<sup>1</sup> ETP : équivalent temps plein

## POSTES DE DIRECTION

- 15 DIRECTEURS** sont qualifiés de niveau II,
- 17 DIRECTEURS** de niveau III et
- 5 DIRECTEURS** de niveau IV.



## EMPLOIS AIDÉS ET CEE



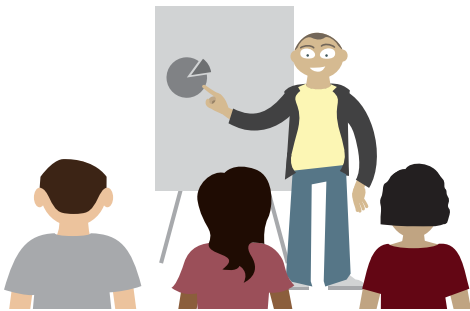
**50% ET PLUS**  
des centres sociaux  
salarient au moins  
un emploi aidé.



**37,5** des centres  
font appel à des CEE  
(Contrats d'Engagement  
Educatif).

# RESSOURCES HUMAINES

## LA FORMATION PROFESSIONNELLE DEMEURE UNE PRIORITÉ



**100%** des centres sociaux répondant au questionnaire ont prévu et réalisé des formations pour leurs équipes professionnelles.

On note que le nombre de formations réalisées est supérieur au prévisionnel.

**148 FORMATIONS**  
prévues en 2011

- soit en moyenne  
3,7 par centre social.

**175 FORMATIONS**  
réalisées en 2011

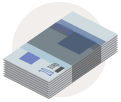
- soit en moyenne  
4,4 par centre social.

## RÉFÉRENTS FAMILLE

**75%** des référents familles ont au moins une qualification de niveau 3.

# FINANCES

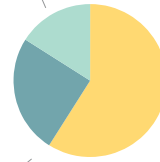
## LE BUDGET DES CENTRES SOCIAUX



Le budget moyen des centres sociaux de Midi-Pyrénées est de **441 000 €**.

## RÉPARTITION DES CHARGES DANS UN BUDGET DE CENTRE SOCIAL

**LOGISTIQUE 16%**  
*(fonction de secrétariat, dépenses d'entretien locaux et matériel et de fonctionnement général)*



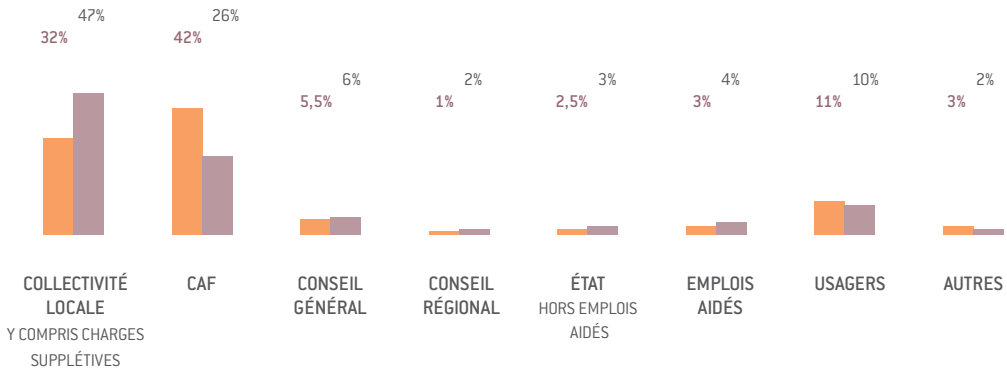
**59% ACTIVITÉS**

**25% PILOTAGE**

*(fonction de direction, d'accueil, de comptabilité et dépenses liées au fonctionnement et à la qualification des instances politiques)*

## LES DIFFÉRENTS FINANCEURS

Midi-Pyrénées France



**75%** des recettes des centres sociaux proviennent des Caf et des collectivités locales.

L'engagement de la collectivité locale de référence du centre représente près de la moitié du financement total du centre social, sachant que ce financement comprend la prestation de service « Contrat Enfance Jeunesse » versée par les Caf.

**8/10 CENTRES SOCIAUX**



SONT SOUTENUS PAR  
 LES COLLECTIVITÉS LOCALES

45% reçoivent une contribution.

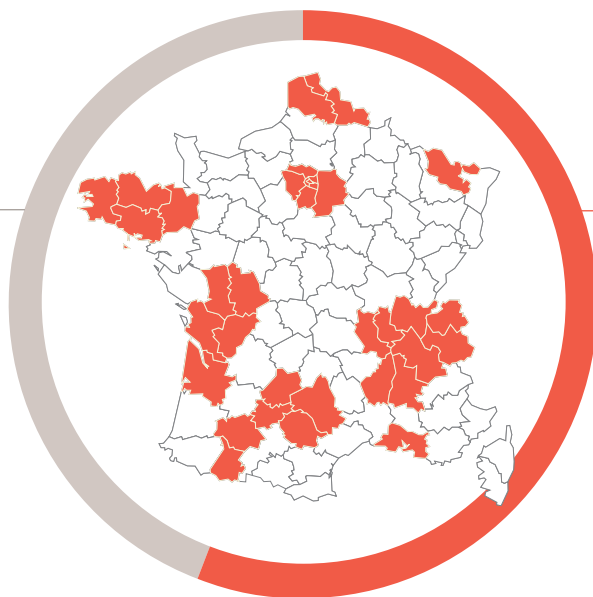


# FICHE NATIONALE

## ENQUÊTE SENACS 2013 SUR LES DONNÉES 2011

**2090**

CENTRES SOCIAUX  
AGRÉÉS CNAF EN 2011



**1161**

CENTRES SOLLICITÉS

**917**

ONT RÉPONDU  
À L'ENSEMBLE  
DE L'ENQUÊTE

**35 CAF IMPLIQUÉES**  
DANS LA DÉMARCHÉ

**23 REPRÉSENTATIONS LOCALES**  
DES CENTRES SOCIAUX

22 FÉDÉRATIONS ET 1 ASSOCIATION RÉGIONALE



**30 177 SALARIÉS**

11 329 ETP



**12 661 HABITANTS ASSOCIÉS À L'INSTANCE DE PILOTAGE**



**28 788 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS**



**579 M€ DE BUDGET CUMULÉ**

615 000 € EN MOYENNE PAR CENTRE

---

## **Le projet SENACS**

Le Système National d'Échange des Centres Sociaux (SENACS) - Observatoire des Centres Sociaux concerne 10 territoires pilotes<sup>2</sup>.

Cette enquête basée sur un questionnaire commun prend appui sur l'expérience menée en Rhône-Alpes depuis 2004. Par la production d'analyses chiffrées et qualitatives, elle vise à accroître la connaissance sur les centres sociaux, ce qu'ils sont et ce qu'ils font.

Elle est le fruit d'une démarche partenariale soutenue par la Cnaf et la FCSF.

En 2013, 1161 centres sociaux sur les 2 090 agréés en 2011 ont été sollicités pour participer à cette expérimentation où il s'agit de « compter autrement », « ne pas tout compter » selon les principes exprimés par Patrick Viveret dans « Reconsidérer la richesse ». Le taux de réponse national est de 79%, ce qui correspond à un peu plus de 900 centres ayant répondu à l'ensemble des questions.

---

### **Coordonnées :**

#### **Caf de l'Aveyron**

31 rue de la Barrière  
12025 Rodez cedex 9

#### **Caf du Tarn**

16 rue Campmas  
81013 Albi cedex 9

#### **Caf du Gers**

11 rue de Châteaudun  
32013 Auch cedex 9

#### **Caf du Tarn-Et-Garonne**

CS90787  
82013 Montauban cedex

#### **Caf du Lot**

CS 70218  
46004 Cahors cedex

#### **Association Réseau Midi-Pyrénées des centres sociaux**

33 Promenade de l'Autan  
81170 Les Cabannes

#### **Caf des Hautes-Pyrénées**

6 ter place au bois  
65018 Tarbes cedex 9

Retrouvez les coordonnées des centres sociaux, des Caf et des fédérations des centres sociaux + les expériences des centres sociaux + une partie Intranet pour les centres sociaux sur [www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)

<sup>2</sup> Bouches-du-Rhône, Bretagne, Gironde, Ile-de-France, Midi-Pyrénées, Moselle, Nord, Pas-de-Calais, Poitou-Charentes, Rhône-Alpes

Retrouvez également les plaquettes locales des 10 sites pilotes sur : [www.senacs.fr](http://www.senacs.fr) :



Création et mise en page : Urbanitude

Photos : Cnaf - FCSF

Achévé d'imprimer en Août 2013

Par l'imprimerie Dupli-Cretin

PROJET



[www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)

