

A l'initiative de :

**A**grisud

**B**anque Alimentaire

**C**entre Social Bordeaux-Nord

et de la Fondation

**E**ntreprise et Solidarité

# PROJET ABC-E

*Création de TPE de transformation agroalimentaire*





## POURQUOI ?

En France, 8 millions de personnes (12% de la population) vivent sous le seuil de pauvreté.

En 2010, la Banque Alimentaire de Bordeaux Gironde (BABG) disposait de près de 1 400 tonnes de fruits et légumes à distribuer aux associations. Près de 70 tonnes (5 %) de ces produits consommables n'ont pas été redistribués, tandis que les Banques alimentaires sont bâties sur le principe de la lutte contre le gaspillage.



Pour combattre ce paradoxe, la BABG a l'intuition que la valorisation de ces tonnages importants, en les transformant en confitures, en jus ou en soupes, peut représenter une réelle opportunité économique et sociale en générant des activités économiques viables et durables, adaptées à un marché local.

Ces activités pourraient être développées au profit de bénéficiaires de la BABG, en situation de précarité mais motivés pour entreprendre afin de se sortir de cette situation.

C'est pourquoi, avec le soutien financier de la Fondation Entreprise et Solidarité, la BABG s'engage dans une étude de faisabilité (2010) puis dans un projet (à partir de 2011) qui vise à en faire la démonstration. Pour la mise en œuvre de ce projet, elle choisit de s'appuyer sur l'expérience d'Agrisud, une ONG française impliquée depuis 1992 dans la lutte contre la pauvreté dans les pays du Sud, et sur celle du Centre social Bordeaux-Nord.

**De cette rencontre entre Agrisud, la Banque Alimentaire, le Centre Social Bordeaux-Nord et la Fondation Entreprise et Solidarité est né le projet ABC-E.**

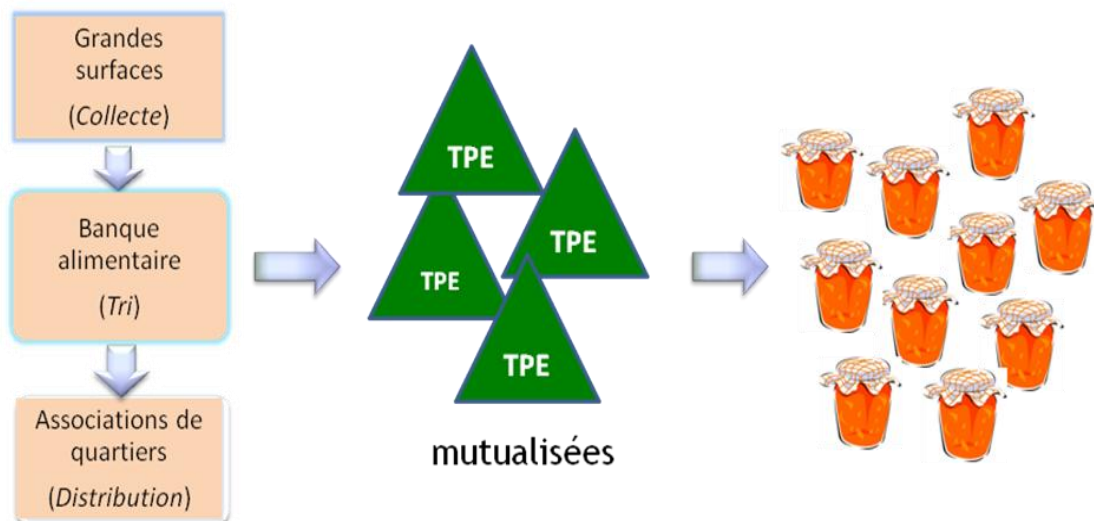
# LE PROJET ABC-E



## C'EST QUOI ?

Le projet ABC-E vise la création de Très Petites Entreprises (TPE) de fabrication artisanale de produits transformés (confitures, jus...) à partir des produits consommables non redistribués de la Banque Alimentaire de Bordeaux et de Gironde (BABG).

L'objectif est de permettre à des personnes de passer d'une situation de précarité à une situation d'autonomie par la création d'activités économiques.



Ce projet s'attaque ainsi à 2 problèmes importants :

- la **lutte contre le gaspillage**,
- et la **lutte contre la précarité**.

En tant qu'**action-pilote**, le projet devra poser les bases pour une **démultiplication** de ce type d'initiatives.

**Un premier groupe de 4 femmes a montré son intérêt pour la démarche.**



## POUR QUI ?

### UN PREMIER GROUPE DE 4 ENTREPRENEUSES



**Viorica BUCIUCEANU**

Carte maîtresse :  
**L'IMPATIENCE  
D'ENTREPRENDRE**

Débrouillarde et dynamique, Viorica a déjà créé et géré deux entreprises en Moldavie et en Russie. Depuis son arrivée en France en 2008, Viorica souhaite sortir du statut de salariée précaire. C'est dans l'optique de s'en « sortir dignement » et retrouver une certaine estime de soi, « marcher la tête haute » qu'elle souhaite mettre à profit son expérience d'entrepreneuse.

Pour Viorica un entrepreneur doit être polyvalent, organisé, rigoureux et travailleur, « il doit savoir tout faire ».

« Mes expériences passées m'ont appris à toujours saisir les occasions qui s'offrent à moi ».

Les atouts de Viorica sont l'énergie et l'optimisme, mais plus encore, elle aime se risquer. Sa volonté, son sens du commerce et de l'entreprise, ainsi que son expérience font d'elle une entrepreneuse convaincue, qualités qu'elle mettra au service de sa réussite.

#### ***Son parcours en quelques mots...***

Pendant qu'elle mène ses études d'économie et de droit, Viorica monte une première entreprise d'import-export dans l'agro alimentaire, puis une seconde.

Son parcours professionnel, mais aussi de vie, l'amène à voyager en Europe et à pratiquer plusieurs langues : le moldave, le russe, le portugais, le français. Installée en France, depuis 2 ans elle décroche des petits boulots mais compte bien ne pas en rester là.



**Mimi BENSETTI**

Carte maîtresse :  
**L'AMBITION**

Dynamique et décidée à se lancer dans la création d'une activité de transformation alimentaire, Mimi suit actuellement une formation qualifiante en cuisine. Elle comprend qu'elle disposera ainsi d'un savoir-faire technique important mais que cela ne suffit pas pour créer une petite entreprise. Le projet ABC - E lui apportera les compléments nécessaires : gestion, appui à l'insertion de son activité dans les milieux professionnels.

Pour Mimi, un entrepreneur est une personne décidée, « qui a un but bien précis ». La création d'entreprise représente pour elle la possibilité de décider et de se prouver à elle-même qu'elle est capable de réussir.

Ses atouts : son goût pour la cuisine, son sens du partage et surtout sa prise d'initiatives.

Consciente que sa formation actuelle ne lui permet pas d'être totalement disponible pour les étapes de création, Mimi compte bien pouvoir s'organiser pour rester dans la dynamique du groupe. La principale ressource qu'elle compte mobiliser : ses idées.

#### ***Son parcours en quelques mots...***

Mimi est bachelière (BAC L en Algérie). Arrivée en France, elle se consacre à l'éducation de ses 3 enfants.

Quand elle décide de reprendre le travail, Mimi décroche surtout des petits boulots dans l'aide à la personne. C'est à ce moment qu'elle « prend goût » à la cuisine et décide de s'orienter dans ce domaine.



## POUR QUI ?

### UN PREMIER GROUPE DE 4 ENTREPRENEUSES



**Mama BELATRECH**

Carte maîtresse :  
**LA MOTIVATION**

Passionnée de cuisine, Mama s'est investie dans de nombreuses activités liées à la restauration (« secrets de chef », ateliers de cuisine mobile avec le CSBN). Elle a par ailleurs acquis de nombreuses compétences au cours de ses expériences passées : organisation du travail, capacité en gestion, relationnel avec les clients et acquisition des réflexes professionnels en sécurité et hygiène en cuisine.

Pour Mama, être entrepreneur, c'est « savoir faire beaucoup de choses » mais l'entrepreneuriat est avant tout une question de responsabilité : « C'est être son propre patron et donc être responsable ».

Respectueuse et calme, Mama aime le travail avec les autres et apprécie d'avoir l'opportunité de créer son entreprise dans un environnement sécurisé (partenaires en appui, autres collègues à ses côtés).

Persévérance, patience et rigueur sont les 3 ressources dont elle dispose et qu'elle compte mettre à profit de ce projet. Elle saura également se rendre disponible durant la phase de création.

Son souhait : que la démarche collective aboutisse pour le bénéfice de chacun !

#### ***Son parcours en quelques mots...***

Mama a réalisé ses études en Algérie (secondaires) et est bilingue (français/arabe). Elle a jusqu'à présent travaillé dans 2 domaines d'activité : la garde d'enfants ou de personnes âgées, la cuisine / restauration rapide. Particulièrement investie dans les activités du CSBN, Mama sait valoriser les acquis au quotidien : ouverture sur son environnement, aisance dans l'expression orale, manipulation de l'outil informatique, etc.



**Dominique ADECHI**

Carte maîtresse :  
**L'AMOUR DES CONFITURES**

« Releveuse de défi » voilà comment se présente Dominique. Pour elle, créer son entreprise c'est avoir la possibilité de tenir en main les clés de son propre destin : « si ça marche, ce sera le fruit de mes efforts ».

Tenace, respectueuse des engagements qu'elle prend et sérieuse, Dominique se sent prête pour entreprendre. Elle avoue cependant que son franc-parler pourra peut-être lui jouer des tours et qu'il lui faudra renforcer ses compétences en gestion.

Pour réussir, Dominique dispose de sérieux atouts : ses expériences professionnelles passées lui ont permis d'acquérir des compétences en gestion des stocks et des approvisionnements, en informatique et en relation clientèle. Elle sait également saisir les opportunités et compte bien mobiliser « ses réseaux » pour écouler ses confitures.

Aujourd'hui à mi-temps, Dominique doit s'organiser pour pouvoir être disponible sur les différentes étapes de création. Son souhait : que le projet réussisse car réaliste, elle comprend que le marché de l'emploi n'offre pas beaucoup de possibilités pour une cinquantenaire...

#### ***Son parcours en quelques mots...***

Une licence d'anglais en poche, Dominique a travaillé auprès d'organismes internationaux au Sénégal, au Bénin et aux Etats-Unis (traductrice auprès des Nations Unies). Arrivée en France, elle a travaillé, et travaille encore, dans la garde d'enfant et le soutien scolaire. Côté vie sociale, Dominique aime les activités culturelles : la lecture est une passion et elle s'implique dans de nombreux ateliers théâtre.

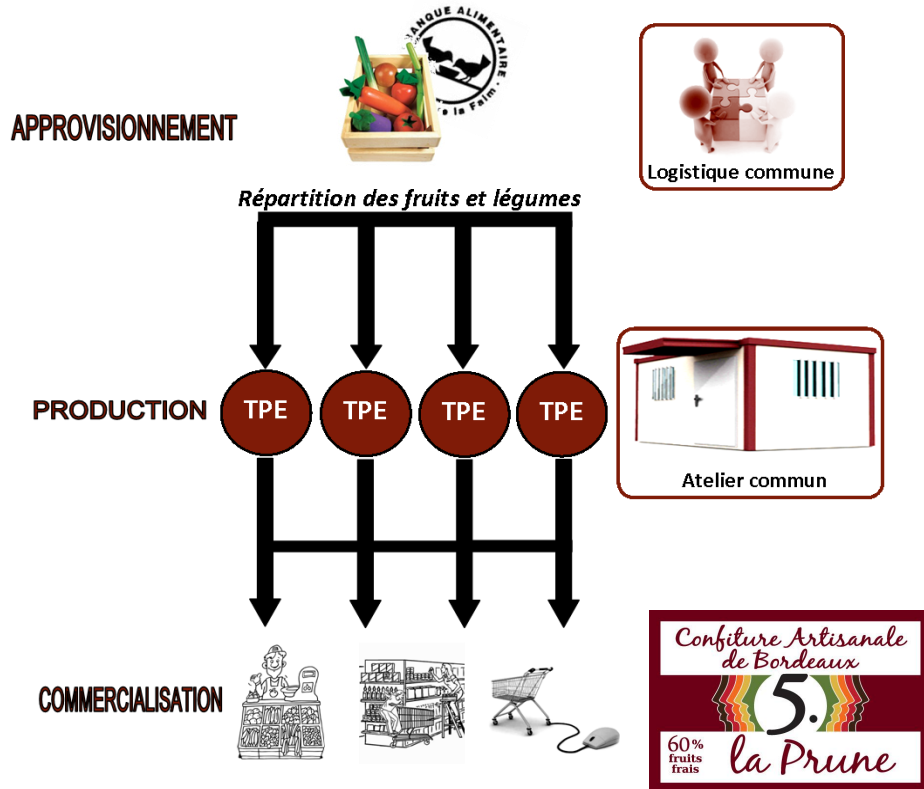


## COMMENT ?

## LE MODELE ECONOMIQUE

Le modèle économique envisagé vise à la création TPE indépendantes et d'un groupement d'activité. Les entrepreneuses bénéficient ainsi d'une structure commune soumise à des règles de fonctionnement établies de manière collective.

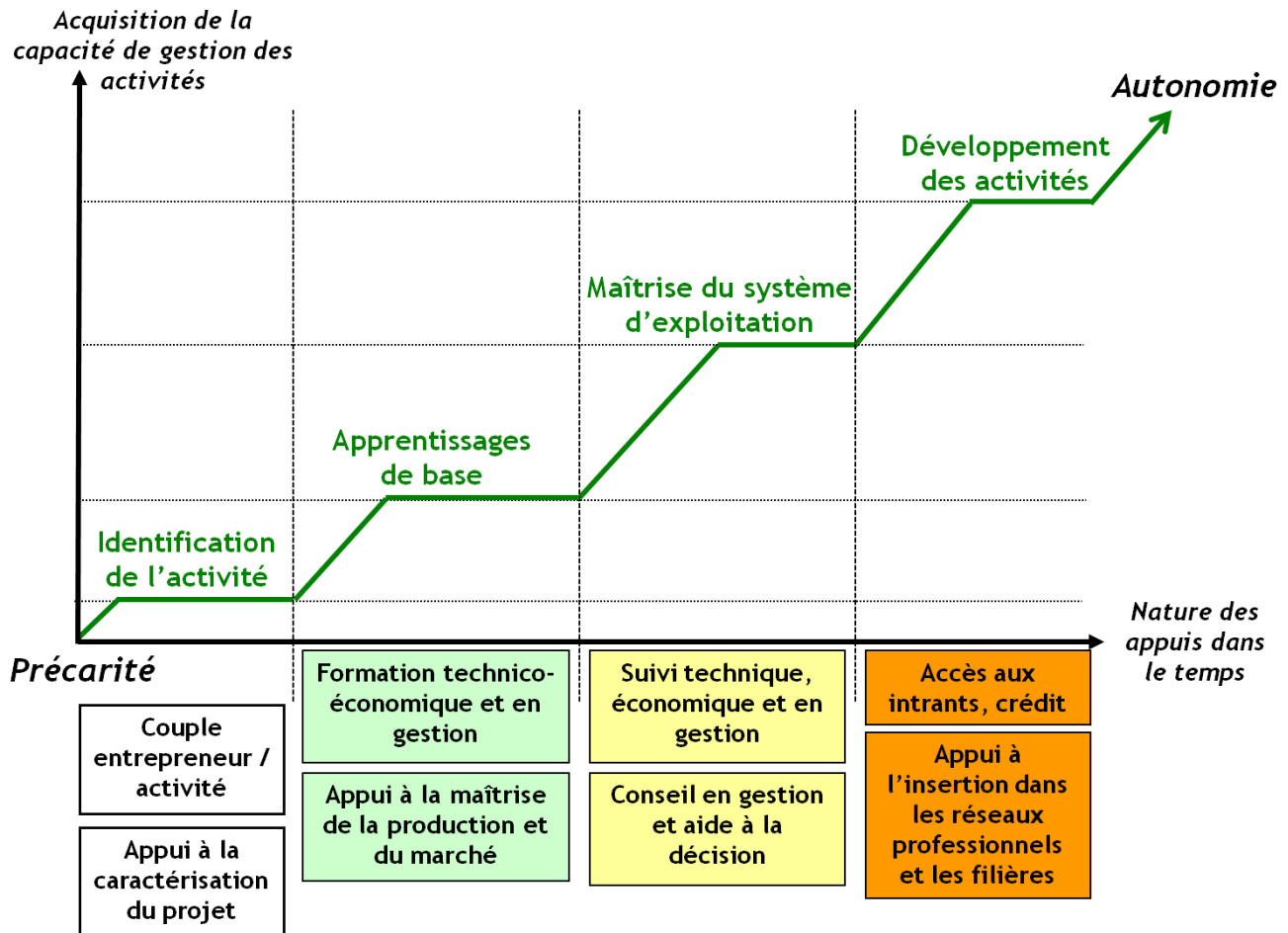
Cette structure permet la mutualisation d'un **atelier** de transformation agroalimentaire comprenant le matériel nécessaire aux activités de production, le partage d'une **marque commerciale** et la possibilité de partager tout ou partie de leurs **approvisionnements**.





## COMMENT ?

### LE PARCOURS DE PROFESSIONNALISATION



Ce parcours de formation définit le processus suivi par les entrepreneuses pour atteindre le bon niveau de professionnalisation.

Ce parcours a démarré début 2011 et, fin 2011, les entrepreneuses sont en mesure de développer leurs activités.



## COMMENT ?

## LA MISE EN OEUVRE







## AVEC QUI ?

### UNE MAITRISE D'OUVRAGE COLLECTIVE

#### Banque Alimentaire de Bordeaux et Gironde

Maître d'œuvre du projet  
Mise à disposition de l'atelier et des équipements  
Mise à disposition de la matière première



#### Agrisud International

Maîtrise d'œuvre du processus de professionnalisation  
Appui à l'installation et au lancement de l'activité  
Accompagnement technique et économique des bénéficiaires



#### Centre Social Bordeaux-Nord

Contribution au processus de formation / professionnalisation  
Accompagnement social des bénéficiaires



### LES AUTRES PARTENAIRES

#### Bordeaux Ecole de Management

Mise à disposition de quatre stagiaires en marketing et gestion

#### Ecole Nationale d'Ingénieurs des Travaux Agricoles de Bordeaux

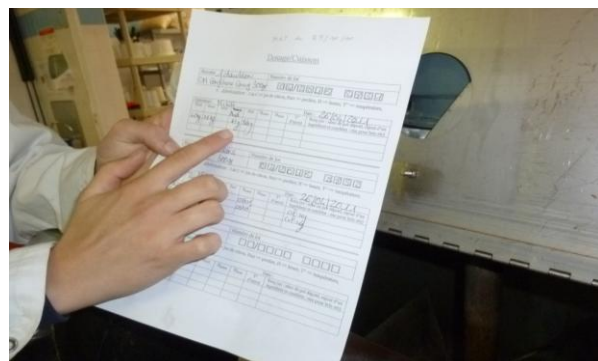
Mise à disposition d'une stagiaire en agro-alimentaire

#### Agropole d'Agen

Formation en agro-alimentaire  
Accompagnement technique

#### Lycée Agricole de Sainte Livrade

Formation en agro-alimentaire



# LE PROJET ABC-E

Accompagnement technique

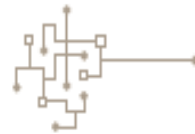


## FONDATION ENTREPRISE ET SOLIDARITÉ

Convaincus que l'entreprise est un puissant moteur de réussite sociale, les membres de la fondation entreprise et solidarité aident les personnes qui n'ont pu profiter du moindre soutien pour démarrer un projet de vie.

Elle est composée d'entreprises régionales et de leurs dirigeants, qui ont la conviction que les situations de précarité peuvent être enrayerées par l'entrepreneuriat. La fondation s'investit donc pour réunir des fonds et aider les associations et ONG œuvrant dans l'accompagnement d'initiatives entrepreneuriales. Elle veut donner un sens à la notion de partage de valeurs, en apportant une réponse majeure à l'épanouissement des hommes et des femmes qui entreprennent pour s'en sortir.

**La fondation entreprise et solidarité a fait le pari, dès les prémices du projet ABC-E, de financer son étude-action. Elle a ensuite apporté l'essentiel des moyens pour la mise en œuvre du projet.**



Entreprendre... pour s'en sortir!